

3 ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

Con el propósito de lograr la finalidad última del proyecto, es fundamental la sostenibilidad en el ámbito nacional y local de las estructuras y actividades desarrolladas en los nueve municipios del proyecto, su replicabilidad en otros municipios y micro regiones del país por medio de agentes multiplicadores, así como la asimilación del enfoque y la experiencia al interior de GTZ El Salvador.

3.1 Ámbito nacional

Para la continuidad en el ámbito nacional se desarrollan tres estrategias institucionales en la ejecución del proyecto:

En primer lugar, se están elaborando instrumentos orientadores que sirvan de modelos para otros municipios, tales como planes de emergencia municipal, sistema de indicadores para el seguimiento y monitoreo del proceso de reconstrucción y pautas metodológicas para el desarrollo de los PTU.

En segundo lugar, se busca la coordinación a nivel interno con GTZ El Salvador, de manera de integrar y asimilar la gestión de riesgo al interior de cada uno de sus programas/ proyectos

Por último, se establecen relaciones de coordinación y trabajo conjunto con otras instituciones para asegurar la continuidad nacional. Con COMURES se establecen vínculos formales como la contraparte nacional receptora de toda la experiencia desarrollada. Con otras instituciones públicas y privadas se espera coordinar esfuerzos y contratar servicios no disponibles en el ámbito municipal, convirtiéndolos en agentes multiplicadores para otros municipios. Para tal fin, se establecen alianzas con instituciones que trabajan en áreas estratégicas para RETOS, como lo son la gestión de riesgo, el ordenamiento territorial y desarrollo urbano, así como la capacitación y asistencia técnica municipal.

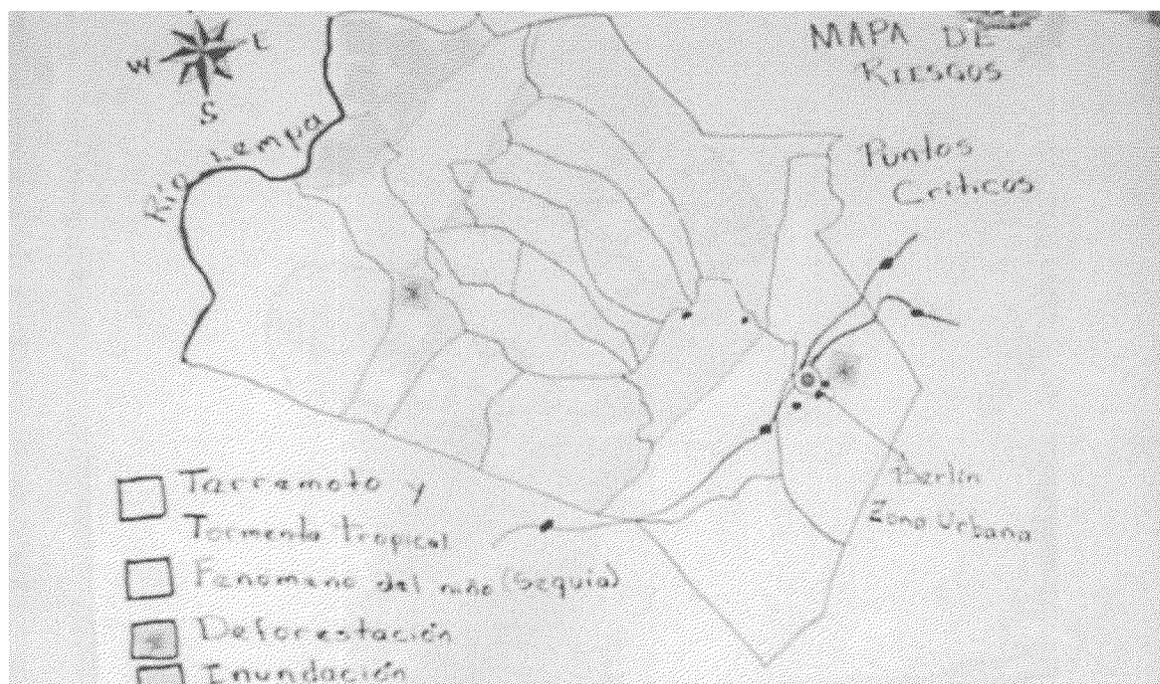


Figura 13 Mapa de riesgo comunitario establecido por la población como base para los PTU

3.2 Ámbito local

Para la continuidad en el ámbito local se desarrollan estrategias institucionales en cada componente del proyecto

Gestión municipal

El proyecto fortalece a las municipalidades en su función coordinadora, administradora y ejecutora del proceso de reconstrucción municipal y de la gestión de riesgo y en sus relaciones institucionales con organizaciones no-gubernamentales (ONG's), entidades gubernamentales y la población en general



Figura 14. Elaboración de un mapa de riesgo

La gestión de riesgo se ha introducido en las fases y áreas de trabajo de la propia gestión municipal. El tema de análisis de riesgo se introdujo a partir de las pautas metodológicas para los PTU, sustentando la gestión de riesgo en el ordenamiento territorial del municipio. Además, se tiene previsto desarrollar planes municipales de gestión de riesgo, integrándolos dentro de los planes de desarrollo local de cada municipio.

De forma novedosa, el proyecto establece un sistema de contraloría y participación ciudadana por medio de los CMS, facilitados por el proyecto y conformados por personas de las comunidades. Con éstos comités se promueve la participación ciuda-

dana en procesos de contraloría social, y el uso transparente de los fondos del proyecto. Además, los CMS tienen un carácter de gestión y apoyo hacia los cuatro componentes de RETOS. Al final del proyecto, se espera que los CMS puedan transformarse en comités permanentes de la gestión de riesgo.

Infraestructura municipal

Se ha identificado la carencia de una Unidad Técnica Municipal (UTM) encargada de la infraestructura y el planeamiento urbano, que asegure la continuidad de la experiencia, pero que a la vez se convierta en la entidad reguladora y fiscalizadora del desarrollo infraestructural. Para tal efecto, el proyecto apoya la creación de dicha unidad en el ámbito micro regional

Salud

En salud, el proyecto se ha centrado en tres líneas estratégicas de trabajo: La reconstrucción de la infraestructura sanitaria municipal, el fortalecimiento de la capacidad de respuesta y organización local ante desastres o situaciones de emergencia, y el mejoramiento de los servicios de salud en gestión de riesgo



Figura 15. Trabajadora del sector informal

El componente ha robustecido la infraestructura de salud municipal para la reacción en casos de emergencia, dotando de los equipos necesarios a las unidades de salud. A la vez, se está elaborando un plan de emergencia ante desastres, así como se está capacitando al personal de salud en manejo de emergencias, contemplando simulacros con personal de diferentes sectores e instituciones de los municipios. Estas actividades de la gestión de riesgo se desarrollan como parte de las estructuras municipales, más allá de un enfoque sectorialista.

Economía local y empleo

Con el propósito de reducir la vulnerabilidad económica, el componente brinda asistencia tanto a la creación de nuevas empresas, así como también al mejoramiento productivo y la especialización de las existentes. Así mismo, este componente desarrolla acciones de educación y capacitación a los empresarios orientadas a

disminuir el riesgo ambiental de sus prácticas productivas, las que ponen en peligro la seguridad de su entorno y de sus trabajadores.

El componente incluye la creación de un fondo en diversas cajas de crédito locales, con el propósito de administrar una línea de micro créditos blandos, orientada a crear empresas o rehabilitar aquellas afectadas por los terremotos. La implementación de dicho fondo requiere de una contrapartida de los aportes GTZ.

Para la sostenibilidad municipal del componente, se contempla la formación de comités económicos locales como organismos encargados de promover permanentemente el desarrollo económico local en el municipio. En esta perspectiva la participación de empresarios locales es clave, a la vez que el desarrollo económico local sea asimilado como parte de las competencias municipales.

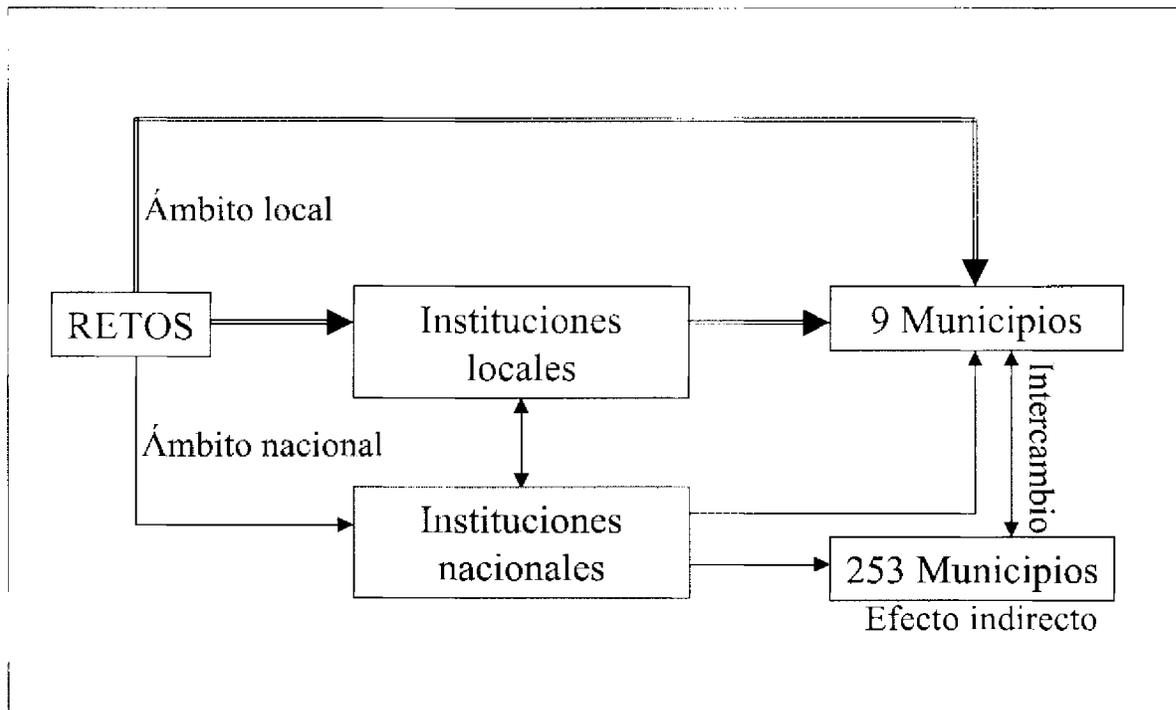


Figura 16: Relaciones interinstitucionales y alianzas estratégicas de RETOS